

# Стратегія розвитку Міжнародного Європейського Університету 2021-2031 (зі змінами)





# Зміст

1. Вступ	<b>4</b>
2. Освітній процес	<b>5</b>
3. Розвиток і трансфер наукових досліджень	<b>6</b>
4. Лікувальна діяльність	<b>8</b>
5. Кадрова політика як складова розвитку людського потенціалу	<b>11</b>
6. Формування особистості	<b>13</b>
7. Інтернаціоналізація	<b>17</b>
8. Інноваційний менеджмент, фінанси та інвестиції	<b>20</b>
9. Рівність та інклюзія	<b>22</b>
10. Сталий розвиток	<b>25</b>

# Візія

Міжнародний Європейський Університет є лідером у формуванні відкритого інноваційного, інклюзивного освітнього середовища для розкриття та реалізації творчого, аналітичного і професійного потенціалу учасників навчального процесу з позиції визнання та партнерства у світовому освітньому та науково-дослідницькому просторі.

# Місія

Гідний внесок у розвиток суспільства через створення, збереження і поширення сучасних знань на основі інтернаціоналізації та інтеграції освіти і практики за принципами формування креативності, академічної доброчесності та свободи від дискримінації.



**Міжнародний європейський університет –  
простір, що об'єднує континенти**

# Стейкхолдери



# Освітній процес

## Професіоналізм

- Розробка та оновлення освітніх програм
- Розвиток дуальної та неформальної освіти
- Розробка освітніх програм з набуття soft skills
- Розвиток англомовних програм.
- Формування міжкультурного толерантного середовища

## Інноваційність

- Забезпечення унікальності освітніх програм
- Використання нових методів навчання
- Впровадження інтерактивних технологій
- Сприяння створенню стартапів
- Розробка інноваційних проєктів

## Партнерство

- Залучення роботодавців в Україні та закордоном
- Співпраця з партнерськими організаціями
- Врахування потреб ринку праці
- Забезпечення принципу чесного посередництва

## Академічна мобільність

- Розширення кількості університетів-партнерів
- Збільшення участі в програмах ERASMUS+
- Створення механізму реалізації права на академічну мобільність

## Цифровізація

- Використання відкритих освітніх ресурсів
- Paperless policy
- Створення цифрової платформи SMART UNIVERSITY,
- Створення платформи для підготовки до складання КРОК 1, КРОК 2 та англійської мови
- Формування інформаційної грамотності

## Безперервний професійний розвиток

- Навчання впродовж життя
- Організація форумів, конференцій, воркшопів
- Проведення заходів БПР

## Академічна доброчесність

- Розвиток культури академічної доброчесності
- Дотримання норм Кодексу академічної доброчесності Університету
- Відповідальність за порушення норм

# Розвиток і трансфер наукових досліджень

**Лідерські позиції у наукових дослідженнях**

**Комерціалізація наукових досліджень**

**Матеріально-технічне оснащення лабораторій**

**1** Збільшення фінансування наукових та освітніх досліджень

**2** Створення в рамках міжнародних проектів наукових та інтерактивних лабораторій

**3** Організація спільних науково-дослідних інституцій, наукових парків, бізнес інкубаторів, технологічних парків, кластерів

**4** Комерціалізація результатів наукових досліджень

# Розвиток і трансфер наукових досліджень

**Наукові видання**

**Науково-дослідна робота**

- 1 Підтримка власних наукових видань
- 2 Активізація публікування науково-педагогічних працівників у виданнях Scopus, Web of Science
- 3 Виконання прикладних інноваційних пошукових НДР
- 4 Підвищення рівня захисту прав інтелектуальної власності

# Лікувальна діяльність

## Науково-дослідна робота

Участь у плануванні науково-дослідних робіт

Проведення аналітичних науково-практичних досліджень



Участь в експертизі, апробації та впровадженні нових медичних технологій

Організація та участь у проведенні науково-практичних заходів БПР лікарів

# Лікувальна діяльність

**Спеціалізована та  
високоспеціалізована  
медична допомога**



# Лікувальна діяльність

**Клінічна  
підготовка**

**Стажування**

Підготовка  
здобувачів освіти



Забезпечення умов  
для клінічної практики

Створення програм  
підвищення кваліфікації  
та БПР лікарів і НПП з  
клінічних дисциплін



Максимальне  
використання  
інформаційних  
технологій

Реалізація практичної  
частини програм  
навчання в інтернатурі,  
резидентурі



Участь в удосконаленні  
змісту освітніх програм

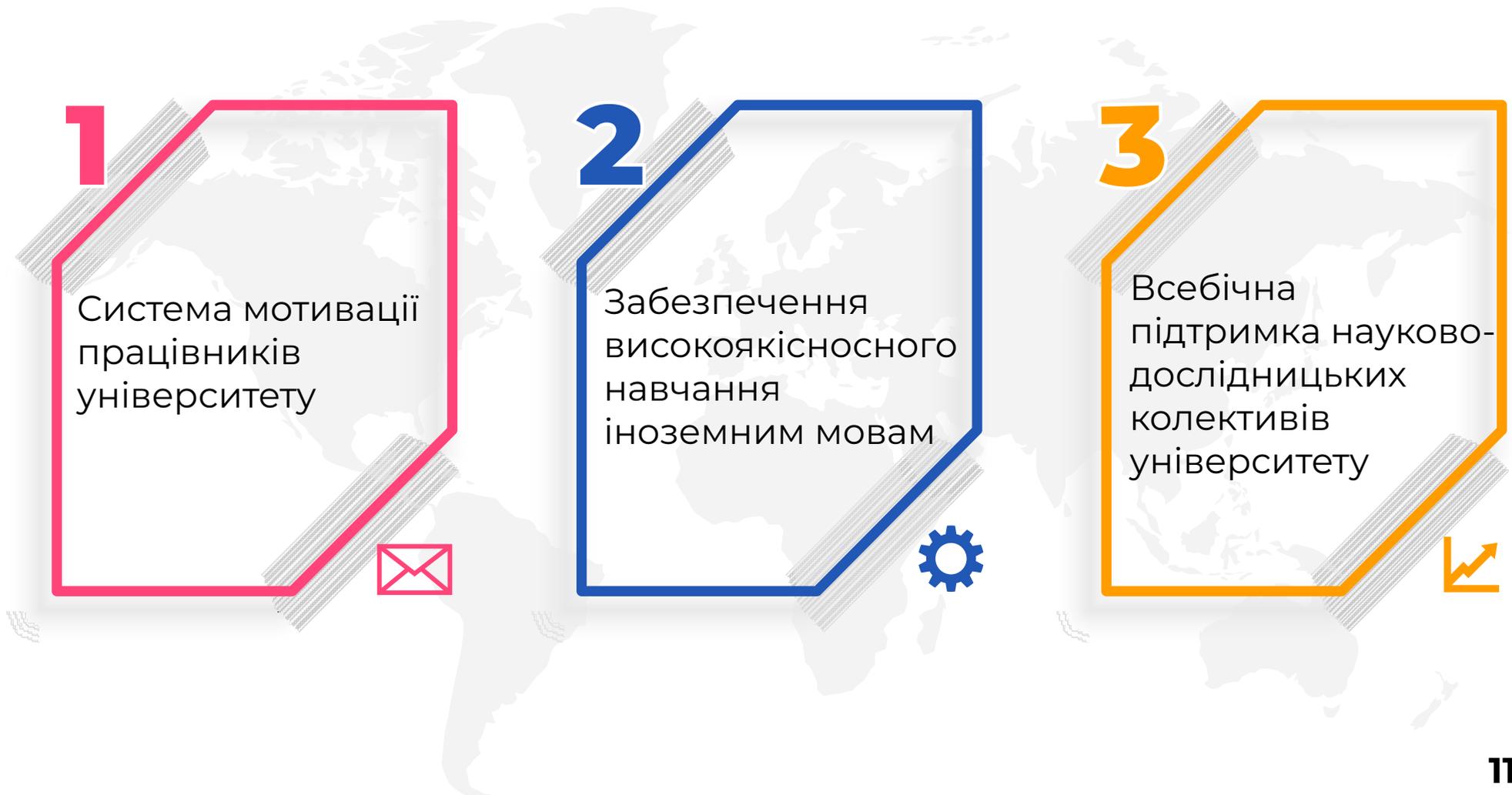
Участь у підготовці науково-  
педагогічних працівників  
вищої кваліфікації



Організація заходів  
щодо здорового способу  
життя

# Кадрова політика

## Забезпечення соціальних гарантій



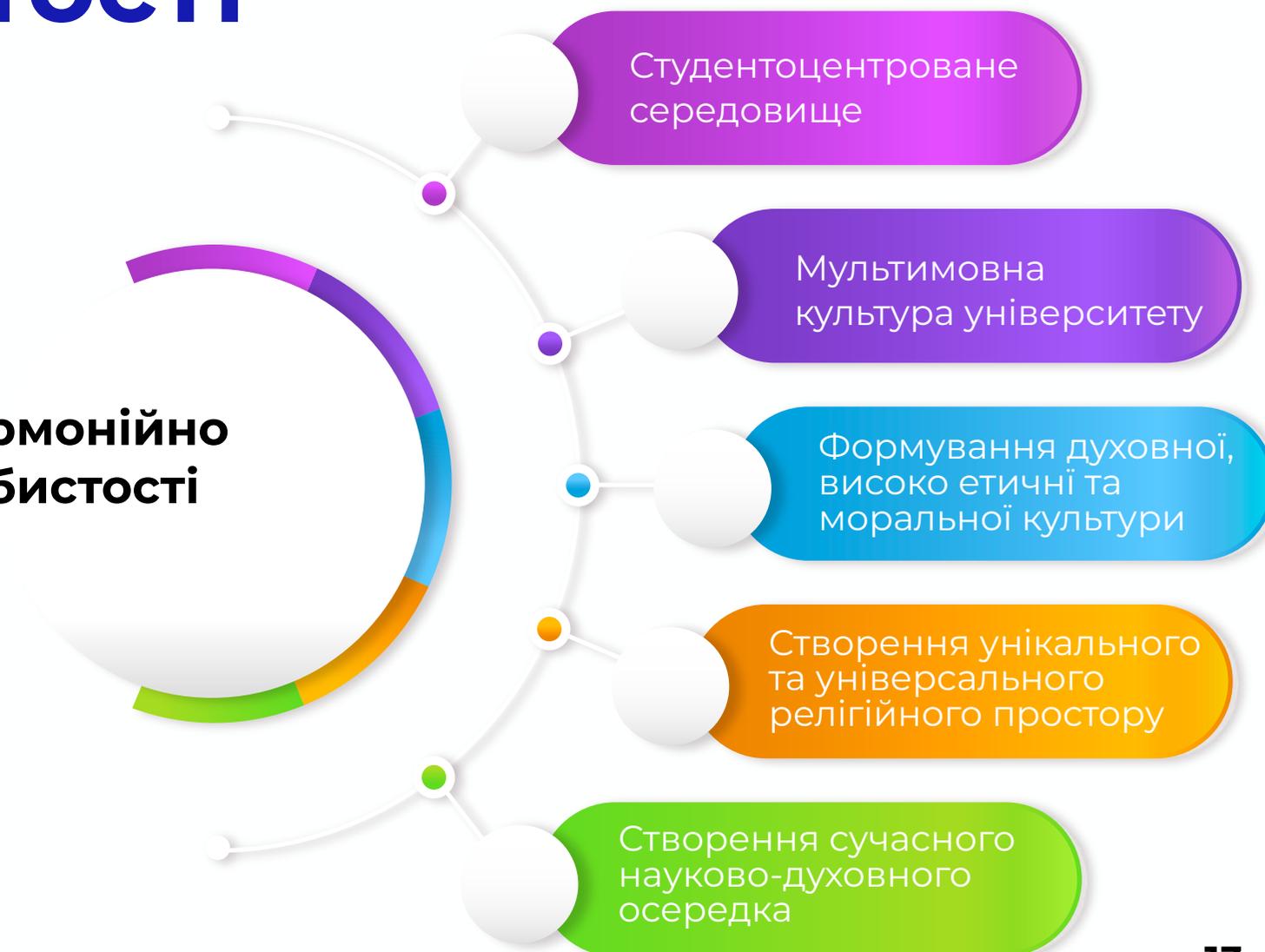
# Кадрова політика

## Підтримка талантів



# Формування особистості

**Формування гармонійно  
розвиненої особистості**

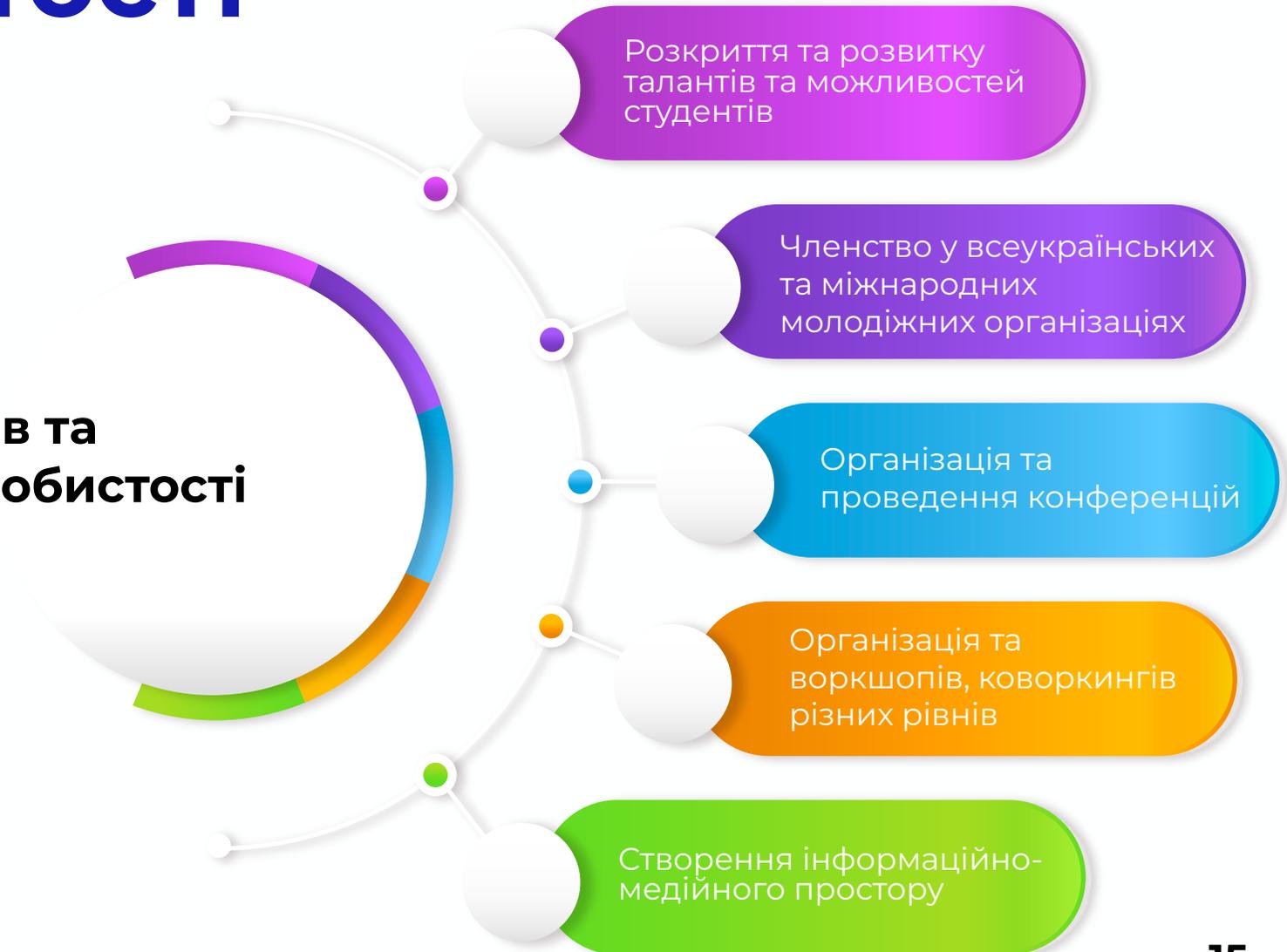


# Формування особистості



# Формування особистості

**Розвиток талантів та креативності особистості**



# Формування особистості

**Формування реалізованої, здорової та благополучної особистості**



# Інтернаціоналізація

## Мультикультурний осередок

Розробка та впровадження освітньо-професійних та освітньо-наукових програм спільно з іноземними партнерами

Програми подвійного диплому, програми дуальної освіти, програми включеного навчання

Оптимізація університетської структури підтримки міжнародних наукових досліджень

Запровадження програм академічної мобільності

Компенсація видатків за участь у міжнародних програмах академічної мобільності та наукових проєктах

Розширення географії країн, громадяни яких зацікавлені в експорті освітніх послуг

Викладання окремих дисциплін англійською мовою

Покращення якості володіння англійською мовою

Розробка комплексного маркетингового плану для залучення талановитих іноземних студентів

Створення стипендіальних програм, менторських програм, культурного адаптаційного супроводу, які сприяють задоволеності та успіху студентів-іноземців

Інтенсифікація залучення до викладання в університеті запрошених професорів

Створення умов навчання з метою забезпечення рівних шансів для досягнення академічного успіху

Комплексна робота над побудовою екосистеми цифрових рішень

Розробка короткотермінових навчальних програм англійською мовою

Проведення навчальних семінарів щодо заповнення та подачі заявок на гранти з академічної мобільності

# Інтернаціоналізація

## Всесвітньо визнаний університет



# Інтернаціоналізація

## МЄУ - надійний партнер

Формування глобальної мережі з університетами-партнерами

Збільшення кількості міжнародних наукових грантових проєктів

Членство в міжнародних загальноуніверситетських і галузевих асоціаціях

Формування проєктних груп за міждисциплінарними тематиками

Встановлення та підтримка зв'язків із дипломатичними установами

Періодичний моніторинг рівня активності за укладеними міжнародними угодами

Розширення привабливості МЄУ як дослідницького центру

Аналіз можливостей міжнародних асоціацій і мереж

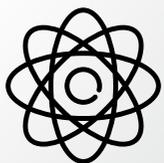
# Інноваційний менеджмент, фінанси та інвестиції



# Інноваційний менеджмент, фінанси та інвестиції

## Розбудова матеріально-технічної бази

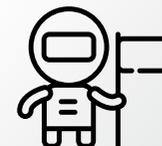
Реалізація програми капітальних ремонтів навчальних корпусів, гуртожитків, клінічних кафедр



Будівництво навчального корпусу, гуртожитку, спортивно-оздоровчого комплексу, університетської клініки, симуляційного медичного центру, реабілітаційного центру



Створення навчальної бази за межами Києва або України



# Рівність та інклюзія

## Доступність фізичного простору



Приведення території, будівель та приміщень кампусів університету у відповідність до вимог

Забезпечення доступності прилеглої території до будівлі закладу освіти

Забезпечення безперешкодного руху в приміщеннях



Забезпечення вільної навігації в університеті та прилеглою територією

Збільшений шрифт, шрифт Брайля, електронний формат інформації

Забезпечити можливість вільно отримувати інформацію про заклад вищої освіти й освітні послуги

# Рівність та інклюзія

## Доступність освітньої діяльності

Визначення показників та критеріїв рівня інклюзивності освітнього середовища

Забезпечення гнучкості адміністрування, пошук ефективних управлінських рішень

Забезпечення відповідної підготовки науково-педагогічних, педагогічних працівників, адміністрації університету

Надання підтримки усім учасникам освітнього процесу

Підтримка міждисциплінарного підходу, широке запровадження індивідуальних освітніх траєкторій

Забезпечення гнучкості освітніх програм, урізноманітнення навчальних методик, урахування потреб здобувачів

Створення центру підтримки здобувачів з особливими освітніми потребами

Урізноманітнення методів, методик та підходів до навчання

Розроблення методики моніторингу стану, збір та аналіз відповідної інформації, формулювання відповідних рекомендацій

Періодичне проведення моніторингу щодо виявлення потреб учасників освітнього процесу

Залучення до роботи у центрі підтримки здобувачів з особливими освітніми потребами

# Рівність та інклюзія

## Розвиток соціального середовища



# Сталий розвиток університету

## Сталий розвиток громад

Залучення до ініціатив, що спрямовані на підвищення відповідальності за стан довкілля



Ощадне споживання



Сприяння розвитку та поширенню екологічно безпечних технологій



Розробка проектів, спрямованих на вирішення проблем сталого розвитку в регіоні



Екологізація освітньої інфраструктури



# Сталий розвиток університету

Якісна освіта, дослідження та інновації на  
захисті довкілля, здоров'я і благополуччя



# Сталий розвиток університету

## Стале функціонування управління

Забезпечення  
повноцінної та  
якісної інклюзивної  
вищої освіти

Удосконалення системи  
підготовки та підвищення  
кваліфікації НПП

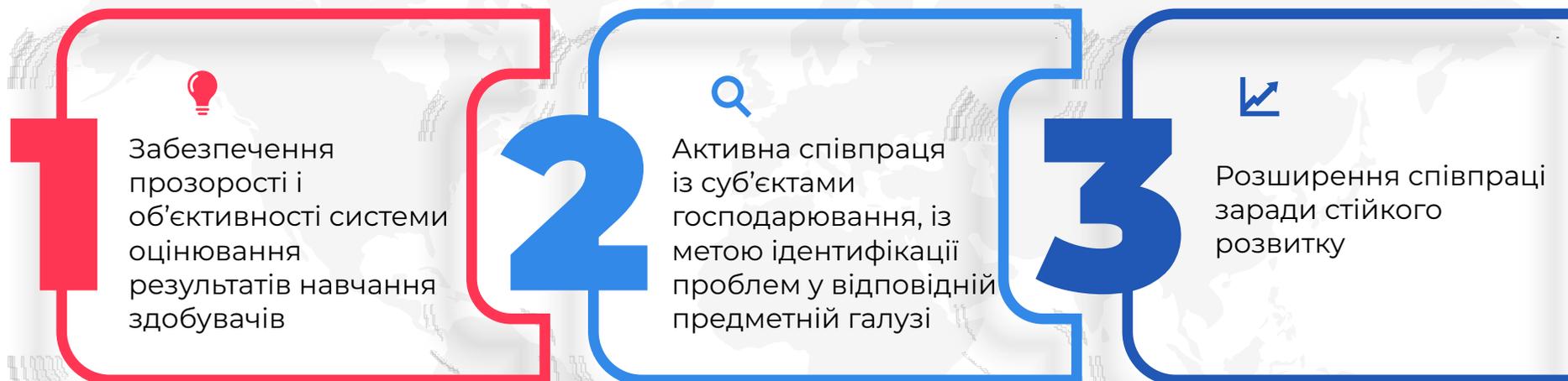


Формування у здобувачів  
почуття толерантності,  
неприпустимості  
дискримінації, гендерної  
рівності

Використання системи  
ключових показників  
результативності

# Сталий розвиток університету

Партнерство заради миру,  
справедливості і стійкого розвитку



# Напрями післявоєнної відбудови

Сприяння обороні України,  
всесічна підтримка працівників  
та здобувачів освіти, що  
захищають Україну.



Збереження робочих  
місць для захисників  
України.



Волонтерство,  
донати, донорство



Безпечне освітнє  
середовище та  
безпека учасників  
освітнього процесу



Підтримка мешканців  
окупованих територій та  
зруйнованих громад



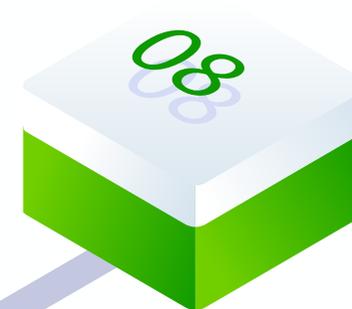
Військово-патріотичне  
виховання та формування  
цінностей вільного  
демократичного суспільства



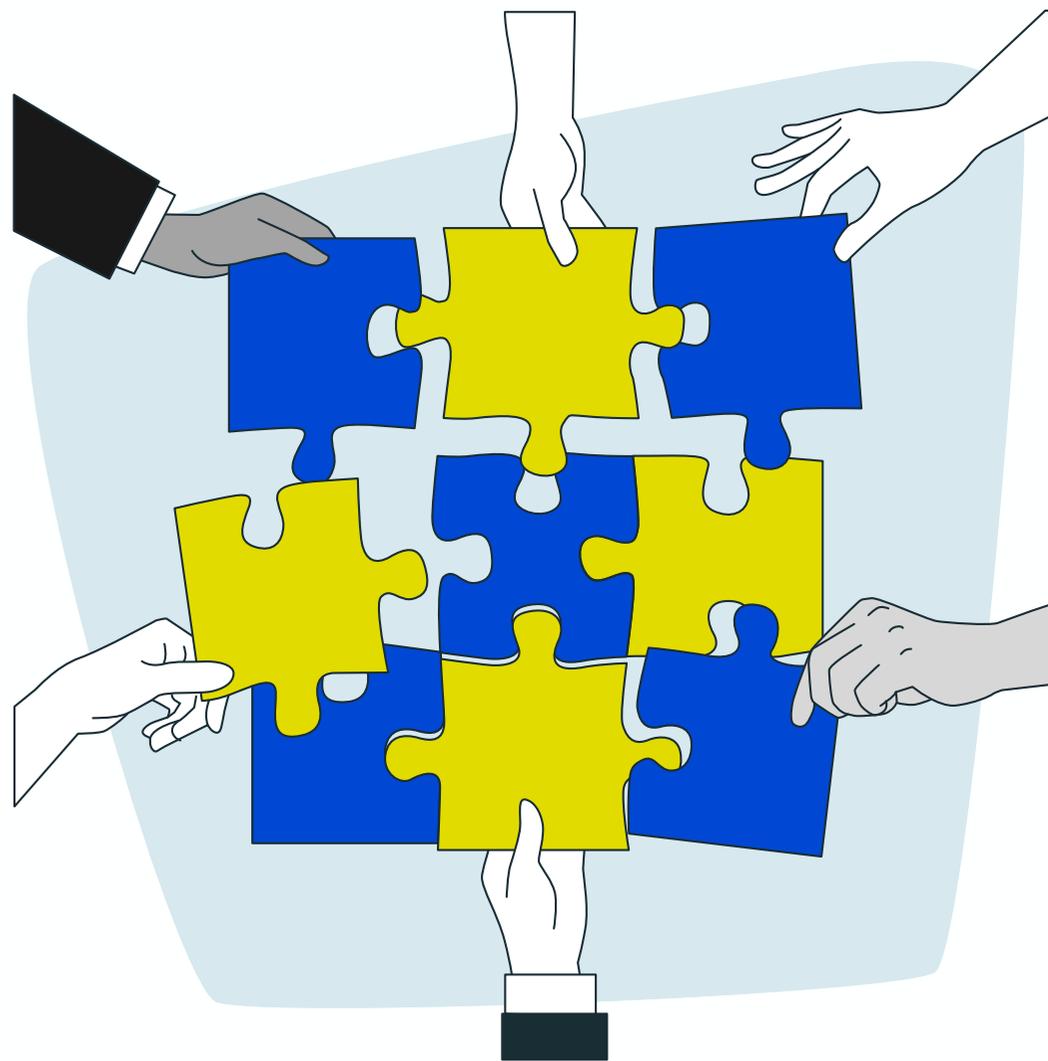
Оновлення освітніх  
програм з орієнтацією  
на результати навчання



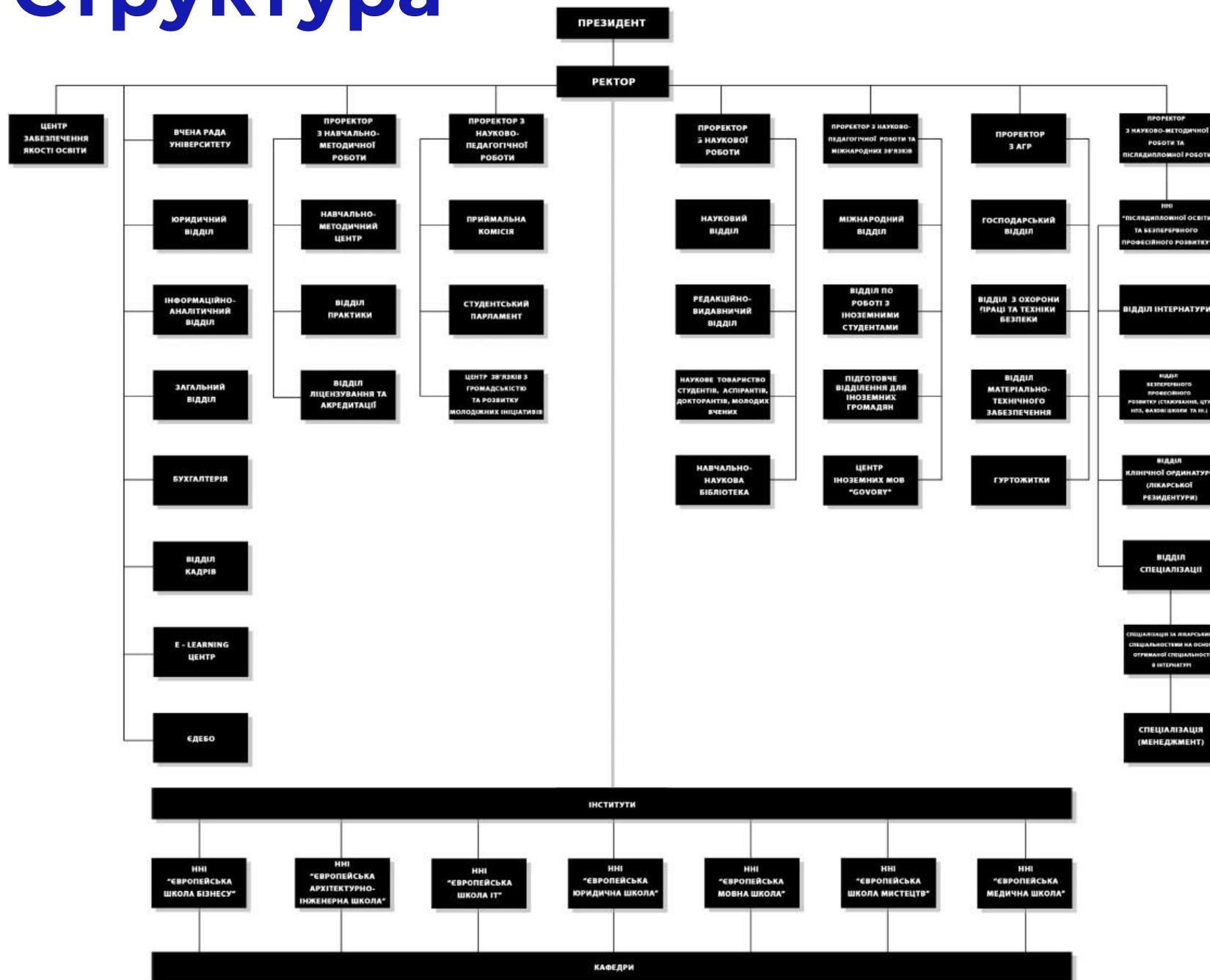
Обмін провідною  
практикою з закладами  
вищої освіти за кордоном



На виконання однієї з основних функцій стратегічного управління буде **створено Раду з якості освіти**, яка буде проводити моніторинг і **надаватиме об'єктивну оцінку щодо реалізації Стратегії** та оперативно вноситиме необхідні корективи у Дорожню карту розвитку Міжнародного Європейського університету.



# Структура





проспект Академіка Глушкова,  
буд. 42 В, м. Київ, Україна - 03187

+38 063 169 98 67

+38 096 303 77 70

+38 063 303 77 70

[vstup@ieu.edu.ua](mailto:vstup@ieu.edu.ua)

[www.ieu.edu.ua](http://www.ieu.edu.ua)